

## 小国町立病院経営強化プランの検証（令和４年度）

### 1 収益的収支の状況

#### (1) 収益

年延べ入院患者数は、7,928人で前年度に比べ3,036人の大幅な減少となりました。患者の減少傾向が続いていることに加え、豪雪の影響などから冬期間に患者の急増があった令和3年度に対し、令和4年度はこのような季節的な増要因がなかったことが影響しています。病床利用率は、令和4年5月から病床を10床減したにもかかわらず47.4%と50%を割り込む結果となりました。入院単価は上昇していますが、患者の減少をカバーできなかつたため、入院収益は、236,709千円と過去最低の水準となりました。

外来では、新型コロナウイルス感染症関連の外来受診者が増加したことが影響し、年延べ外来患者数は、34,922人となり、前年度に比べ4,568人の増、外来収益においても、243,044千円となり、前年度から22,425千円の増額となりました。

一般会計からの繰入金は、入院収益の減少に加え、新型コロナウイルスワクチン接種数が減少しており、その他医業収入が減少したことなどをカバーするため、450,000千円に達し高水準が続いています。

また、令和4年度は、夜間救急外来について体制の維持が困難になり、その中止を余儀なくしております。重症患者についてはこれまでも公立置賜総合病院に対応いただいております。町民のみなさまの「安全」については変わるところがありませんが、町民のみなさまの「安心」については、ご不安、ご不便を感じさせることとなりました。

医業収益と医業外収益を合わせた経常収益は1,080,329千円となり、令和3年度に比べて11,533千円の減となりました。

#### (2) 費用

費用面においては、抑制を図りましたが、新型コロナウイルス感染症の検査薬の使用増や、原油高騰に伴う光熱水費の増加といった増要因が生じ、医業費用、医業外費用を合わせた経常費用では、1,035,356千円と、令和3年度に比べて5,632千円の増となり、総額での抑制は果たせませんでした。

#### (3) 収支

令和3年度に比べ、収益の減少と費用の増加があった結果、純損益では、43,830千円の黒字を計上しましたが、黒字幅は、前年度より17,046千円減少することとなりました。

### 2 欠損金の状況

累積欠損金は、令和2年度において108,178千円まで拡大しましたが、令和3年度から純利益を計上し、3,473千円まで減少することとなりました。

### 3 資本的収支の状況

資本的支出の建設改良費は、老朽化した設備や医療機器について更新事業を行いました。医療機器整備については、交付税措置のある過疎債及び病院事業債の活用を図りました。企業債償還金は、償還元金が86,159千円と高い水準にあり、資本的収支において108,541千円の収支不足額が生じ、過年度分損益勘定留保資金で補てんしました。

### 4 目標の達成状況

小国町立病院経営強化プランにおいて設定した目標については、経営指標に係る数値目標において13項目中6項目、病院機能に係る数値目標においては9項目中6項目の達成となり、前年度を下回る結果となりました。

5 数値目標との比較表

別紙のとおり

【 数値目標との比較 】

上段は実績、下段は計画、○は達成、×は未達成

項 目	実績			経営強化プラン計画期間（上段実績、下段計画）					経営 指標		
	H30	R元	R2	R3	R4	R5	R6	R7			
経営指標に係る項目	(1) 経常収支比率 (%)	98.0	92.7	98.8	○ 106.0 98.9	○104.3 98.4	100.0	100.9	101.2	106.5	
	(2) 修正経常収支比率 (%)	62.3	57.8	66.8	○ 68.8 60.4	× 60.8 63.4	64.1	64.7	65.3	-	
	(3) 医業収支比率 (%)	69.6	66.2	60.6	○ 75.4 66.3	× 63.3 66.6	67.3	68.0	68.6	74.6	
	(4) 修正医業収支比率 (%)	95.7	90.5	82.8	× 82.9 96.4	× 68.9 96.0	96.8	97.5	98.3	-	
	(5) 他会計繰入金対経常収益比率 (%)	36.4	37.7	32.5	○ 35.1 39.0	× 41.7 35.6	35.9	35.8	35.4	34.5	
	(6) 職員給与費の医業収益に対する割合 (%)	85.1	90.3	96.1	○ 75.6 88.6	○ 73.7 87.7	86.8	86.0	85.1	77.3	
	(7) 病床利用率 (一般病床) (%)	65.1	53.4	43.3	○ 54.6 49.8	× 47.4 60.3	59.5	59.1	75.9	64.0	
	(8) 一日平均患者数	入院 (人)	35.8	29.4	23.8	○ 30.0 27.4	× 21.7 27.1	26.8	26.6	26.6	48.0
		外来 (人)	139.3	131.6	105.7	× 125.4 144.6	○ 143.7 142.6	141.2	139.8	132.8	126.0
	(9) 患者1人1日当たり診療収入	入院 (円)	24,186	26,794	28,537	○ 28,002 28,000	○29,857 28,000	28,000	28,000	28,000	25,458
		外来 (円)	6,817	6,950	7,397	× 7,268 7,400	× 6,960 7,400	7,400	7,400	7,400	8,513
(10) 薬品使用効率 (%)	109.5	101.6	100.3	○ 103.5 98.3	○ 100.0 99.3	98.1	99.1	97.9	106.9		
(11) 後発医薬品使用割合 (%)			86.2	× 89.4 90.0	○ 90.3 90.0	93.0	93.0	95.0	-		
病院機能に係る項目	(1) 病床数	55	55	55	○ 55 55	○ 45 45	45	45	35	-	
	(2) 在宅復帰率 (%)	69.6	62.0	85.0	○ 83.5 80.0	○ 84.5 80.0	80.0	80.0	80.0	-	
	(3) 臨床研修医の受入件数	10	10	3	○ 6 6	× 5 6	6	6	6	-	
	(4) 訪問診療件数	1,066	1,146	1,177	○ 804 800	× 812 850	900	950	1,000	-	
	(5) 訪問看護件数	4,342	4,739	5,101	○ 4,558 4,500	○ 4,979 4,500	4,500	4,500	4,500	-	
	(6) リハビリ件数	7,177	9,936	7,838	× 7,623 8,000	× 4,668 8,000	8,000	8,000	8,000	-	
	(7) 地域医療連携室相談件数	53	50	56	○ 78 55	× 53 55	60	60	60	-	
	(8) 紹介件数	779	750	638	○ 771 650	○ 900 680	680	700	700	-	
	(9) 逆紹介件数	1,354	1,192	1,055	○ 1,138 1,055	○1,151 1,080	1,080	1,100	1,100	-	